

Sisällysluettelo

Johdanto	2
KASVATUS- JA SIVISTYSLAUTAKUNTA	3
Palvelualueet	3
Toiminta-ajatus	3
Tuloslaskelma (tuotot, kulut, toimintakate)	3
Strategian toteuttaminen	3
SIVISTYKSEN TUKIPALVELUT	3
Palveluyksiköt	3
TOIMIALUEEN HALLINTO	4
Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa 2021 ja taloussuunnitelmakaudella 2021-2025	4
Indikaattorit	4
RUOKAPALVELUT	4
Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa 2021 ja taloussuunnitelmakaudella 2021-2025	5
Indikaattorit	6
OPPIMINEN	6
Palveluyksiköt	7
PERUSOPETUS	7
Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa 2021 ja taloussuunnitelmakaudella 2021-2025	7
Indikaattorit	8
Henkilöstösuunnitelma	9
KASVUN JA OPPIMISEN TUKI	9
Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa 2021 ja taloussuunnitelmakaudella 2021-2025	9
Henkilöstösuunnitelma	10
LUKIO	10
Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa 2021 ja taloussuunnitelmakaudella 2021-2025	10
Indikaattorit	10
Henkilöstösuunnitelma	10
TUUSULAN OPISTO JA TAITEEN PERUSOPETUS	11
Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa 2021 ja taloussuunnitelmakaudella 2021-2025	11
Indikaattorit	11
VARHAISKASVATUS	12
Palveluyksiköt	12
KUNNALLINEN VARHAISKASVATUS	12

TUUSULA

**Tekemisen
taidetta.**

KASVATUS- JA SIVISTYSLAUTAKUNTA TALOUSARVION KÄYTTÖSUUNNITELMA VUODELLE 2021

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa 2021 ja taloussuunnitelmakaudella 2021-2025.....	12
Indikaattorit.....	14
Henkilöstösuunnitelma	14
Perustelut investoinneille	15
ESIOPETUS.....	15
Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa 2021 ja taloussuunnitelmakaudella 2021-2025.....	15
Indikaattorit.....	16
Henkilöstösuunnitelma	16
YKSITYINEN VARHAISKASVATUS	16
Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa 2021 ja taloussuunnitelmakaudella 2021-2025.....	16

Johdanto

Lautakunnan käyttösuunnitelma on osa kunnan strategista johtamisjärjestelmää, jolla tuetaan toiminnan strategian mukaista suunnittelua, kehittämistä ja johtamista.



Käyttösuunnitelma (palvelusuunnitelma) valmistellaan osana vuosittaista toiminnan ja talouden suunnittelua. Se tarkoittaa ja toimeenpanee Tuusulan kunnan strategiaa, pormestariohjelmää, valtuustokauden tavoitetta toteuttavia vuositavoitteita sekä talousarviota. Käyttösuunnitelma sisältää lautakunnan alaista toimintaa ohjaavat strategiset tavoitteet ja linjaukset, toiminnan painopisteet, riskiarvion, keskeiset indikaattorit, investoinnit ja henkilöstösuunnitelman.

Käyttösuunnitelman toteutumisesta raportoidaan lautakunnalle osavuosikatsausten ja vuoden lopun tilanteesta.

TUUSULA

**Tekemisen
taidetta.**

KASVATUS- JA SIVISTYSLAUTAKUNTA

Toimielin

Palvelualueet

- Sivistyksen tukipalvelut
- Varhaiskasvatus
- Oppiminen

Toiminta-ajatus

Tuusulan kunnan sivistyksen toimialue luo pohjan elinikäiselle oppimiselle ja kehittymiselle sekä hyvälle elämälle. Toimialue tarjoaa mielenkiintoisia mahdollisuuksia oppimiseen, henkiseen kasvuun, yhdessä oloon, taiteesta nauttimiseen ja tuottamiseen sekä vapaa-aikaan ja liikunnallisiin elämyksiin. Edistämme yhdessä aktiivista elämäntapaa, yhteisöllisyyttä, vastuullisuutta, osallisuutta, hyvinvointia ja terveyttä.

Tuloslaskelma (tuotot, kulut, toimintakate)

	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA-muutokset 2020	Muutettu TA 2020	TA 2021	Muutos % TA2020/TA2021
KASVATUS- JA SIVISTYSLAUTAKUNTA						
TOIMINTATUOTOT	12 252 461	10 580 422	2 672 000	13 252 422	13 780 539	30,2
TOIMINTAKULUT	-89 270 223	-90 530 506	-1 320 000	-91 850 506	-93 339 444	3,1
TOIMINTAKATE	-77 017 762	-79 950 084	1 352 000	-78 598 084	-79 558 905	-0,5

Strategian toteuttaminen

Vuosittavoiteraportti liitteenä

SIVISTYKSEN TUKIPALVELUT

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Sivistysjohtaja Virpi Lehmusvaara

	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA-muutokset 2020	Muutettu TA 2020	TA 2021	Muutos% TA2020/TA2021
Sivistyksen tukipalvelut						
TOIMINTATUOTOT	6 229 232	5 913 422		5 913 422	6 063 629	2,5
TOIMINTAKULUT	-5 456 061	-5 918 888	16 000	-5 902 888	-5 807 938	-1,9
TOIMINTAKATE	773 171	-5 466	16 000	10 534	255 691	-4 777,7

Palveluyksiköt

- Toimialueen hallinto
- Ruokapalvelut

TUUSULA

**Tekemisen
taidetta.**

TOIMIALUEEN HALLINTO

Vastuuhenkilö: Sivistysjohtaja Virpi Lehmusvaara

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa 2021 ja taloussuunnitelmakaudella 2021-2025

Sivistyksen toimialueen hallinnon tehtävä on arvioida ja seurata toimialansa palveluiden laatua, vaikuttavuutta ja toiminnan tuloksellisuutta sekä tukea palvelualueiden tavoitteiden toteutumista. Palveluverkkosuunnitelman eri hankkeiden edistäminen on yksi sivistyksen hallinnon keskeisistä tehtävistä myös 2021. Terveiden ja turvallisten oppimis- ja työympäristöjen varmistamiseksi sekä sisäilmaongelmien pienentämiseksi teemme aktiivisesti yhteistyötä Kasvun ja ympäristön toimialueen kanssa.

Viemme eteenpäin poikkihallinnollisessa yhteistyössä mm. ennakkovaikutusten arvioinnin käyttöönottoa, kehittämis- ja tavoitesalkku Thinking portfolion vakiinnuttamista, kuntatasoista kehittämistä kehittämisen johtoryhmässä, hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinoimista HYTE-ryhmässä sekä lapsi- ja perhepalveluiden kehittämistä yhdessä eri palvelualueiden ja Keusoten kanssa Lanupe-ryhmässä. Kunnan digitalisaatioon työvälineeksi luodussa digiroadmapissa keskeiset kehittämiskohteet ovat opetuksen verkkoalustojen yhtenäistäminen, varhaiskasvatuspalveluiden asiakasjärjestelmän kehittäminen ja ruokapalveluiden järjestelmien päivitys.

Avustukset	Seuranta			TA	TA
	tp2017	tp2018	tp2019	2020	2021
Taito käsityö- ja muotoilukoulu	17 085	17 085	17 085	17 085	17 085
Hyrylän taitokeskus, Taito Etelä-Suomi ry	14 110	14 110	14 110	14 110	14 110
Jokelan kansalaisopisto	45 645	45 645	45 645	45 645	45 645

Indikaattorit

Uudistuvan palveluverkon tilaohjelma 9 hym2 perusopetus ja 8 hym2 varhaiskasvatus

Sisäilmaoireilijoiden määrä vähenee

Työhyvinvointikyselyn toimialueen keskiarvo päälle 4

	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA-muutokset 2020	Muutettu TA 2020	TA 2021	Muutos % TA2020/TA2021
Toimialueen hallinto						
TOIMINTATUOTOT	445	0		0		
TOIMINTAKULUT	-599 855	-596 254	3 000	-593 254	-529 195	-11,2
TOIMINTAKATE	-599 410	-596 254	3 000	-593 254	-529 195	-11,2

RUOKAPALVELUT

TUUSULA

Tekemisen
taidetta.

Vastuuhenkilö: Ruokapalvelupäällikkö Kirsi Hanski

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa 2021 ja taloussuunnitelmakaudella 2021-2025

Ruokapalveluissa tarjotaan aterioita vuonna 2021 yhteensä noin 2154638 kappaletta (2020/2 127 474 kappaletta). Ruokapalveluyksikkö tuottaa ateriapalveluja kaikkiin kunnan kouluihin ja päiväkoteihin. Vuoden 2021 aterioden määräksi on arvioitu koulujen ja päiväkotien osalta 1 945 271 ateriala. Tarjottavien aterioden hinnat nousevat päiväkodeissa ja kouluissa 1 % vuoden 2020 hinnoista, muiden aterioden hinnankorotukset ovat suhteessa yleiseen hintatasoon.

Ruokapalveluyksikkö tuottaa ateriapalveluja myös kaikkiin Keski-Uudenmaan sotien Tuusulan kunnan toimipisteisiin. Keski-Uudenmaan sotien osalta vuoden 2021 aterioden määräksi on arvioitu 186 711 ateriala. Akuutin jatkohoito- ja kuntoutusosaston sekä kotiutus- ja arviointiyksikön mahdollinen sulkukesällä 2021 tulee vähentämään suoritteita arviolta 4620 ateriala.

Kunnantalon uusi henkilöstöravintola Halosen Bistron tulee nostattamaan aterioden määrää arviolta 4 400 aterialla ja muu tilaustoiminta kaikissa keittiöissä 34000 ateriala. Kaikkien tarjottavien aterioden määrän arvioidaan pysyvän lähellä vuoden 2020 tasolla.

Maksullista välipalaa tarjotaan yläasteiden ja lukioden oppilaille. Vuonna 2021 välipalan hinta on 1,60 € (v.2020 1,50 €). Edellytyksenä tarjoamiselle on, että kysyntä on vähintään 10 % ko. koulun oppilaista. Vuonna 2021 iltapäiväkerhoissa valmistetaan välipalaa n. 358 koululaiselle 12 eri koululla.

Elintarvikelain mukaisesti kaikilla elintarvikealan toimijoilla on oltava omavalvontaohjelma. Omavalvonta ohjaa koko ruokapalveluiden toimintaa. Ruokapalveluiden tuotteissa, toimintaympäristössä ja omassa toiminnassa tapahtuu koko ajan muutoksia, joten myös omavalvontasuunnitelmaa ja omavalvontajärjestelmää tulee säännöllisesti ja tarpeiden mukaan päivittää. Omavalvontajärjestelmän kilpailutus tulee ajankohtaiseksi vuoden 2021 aikana. Järjestelmän tulee sopia ammattikeittiöiden johtamiseen. Tavoitteena on ohjelmiston avulla saada käyttöön mobiili- ja verkkosovellus sekä digitaaliset mittalaitteet omavalvonnan kirjausjärjestelmän varten.

Pääministeri Sanna Marinin hallitusohjelman (2019) ”Osallistava ja osaava Suomi” lähtökohtana on luoda Suomesta sosiaalisesti, taloudellisesti ja ekologisesti kestävä kehityksen yhteiskunta vuoteen 2030 mennessä. Hallitusohjelman mukaan Suomi kantaa globaalia vastuuta sekä toimii aktiivisesti ja edelläkävijänä Agenda 2030 -tavoitteiden saavuttamiseksi. Ruokapalvelut viestivät ja tiedottavat asiakkaille terveellisistä ruokailutottumuksista ja heitä autetaan toimimaan ympäristöystävällisemmän Suomen puolesta. Globaalikasvatuksen tavoitteena on kasvattaa maailmankansalaisia iästä riippumatta. Maailmankansalaisen identiteetti pohjautuu vahvaan eettiseen sitoutumiseen sekä haluun suojella yhteistä maapalloamme ja tehdä työtä sen puolesta. Tulevaisuutemme riippuu siitä, kuinka hyvin pystymme sisällyttämään kestävyysnäkökulman nykyisiin päätöksiin. Kaksi keskeisimmistä keinoista on ylijäämäruoan vähentäminen sekä sen määrän seuranta ja tunnuslukujen viestintä sekä vastuullinen ruoanvalmistus. Ruokapalveluiden käytössä olleen Aivo tuotannonohjausjärjestelmä tullaan lopettamaan asteittain. Valmistaudumme ruokapalveluiden tuotannonohjausjärjestelmän vaihtamiseen vuoden 2022 aikana. Kokonaisvaltainen järjestelmä sisältää muun muassa ruokaohjeiden hallinnan, ruokalistasuunnittelun, kustannus- ja ravintoarvolaskennan, varaston hallinnan ja hankinnan sekä ateriatilausten hallinnan. Kaikki tiedot linkittyvät saumattomasti toisiinsa yhdessä järjestelmässä, joka palvelee niin keittiön sisäisiä tarpeita kuin tarjoaa sujuvat yhteydet sekä toimittajiin, asiakkaisiin ja tilaajiin päin.

TUUSULA

**Tekemisen
taidetta.**

KASVATUS- JA SIVISTYSLAUTAKUNTA TALOUSARVION KÄYTTÖSUUNNITELMA VUODELLE 2021

Systemaattisen ja ammattimaisen tuotekehityksen starttaaminen. Tavoitteena tulee olemaan ohje, jolla pyritään saamaan uusia tuotteita tai parannuksia nykyisiin tuotteisiin niiden taustalla olevia prosesseja unohtamatta. Hyödynnetään tutkimustulosten ja kokemusten kautta saadun tiedon käyttämistä menetelmien ja järjestelmien parantamiseksi. Perinteisesti tuotekehitys on kohdistunut aikaisemmin ruokapalveluissa valmistettaviin ruokiin. Tuotekehityksen tavoitteena tulee olemaan tuottaa nopeasti ja taloudellisesti uusia, asiakkaiden tarpeet täyttäviä kilpailukykyisiä tuotteita ja prosesseja. Seuraamme keskuskeittiöllä ja palvelukeittiöissä syntyviä virheitä ja muokkaamme prosesseja tehokkaimmiksi ja varmemmiksi LEAN -ideologian mukaisesti.

Palveluverkon kehityksen tuomat muutokset ruokapalveluiden toimintaan vaikuttavat ruokapalveluiden henkilöstösuunnitelmaan. Henkilöstösuunnitelma muutokset suunnitellaan hallitusti ja laajennetaan ruokapalveluiden hallinnossa työskentelevien toimenkuvia vastaamaan uutta palveluverkkoa.

Keittiöesimiesten toimenkuvat tulevat myös uudelleen tarkasteluun. Kokkien ja keittiötyöntekijöiden toimenkuvat päivitetään.

Indikaattorit

	TP 2019	TA 2020	TA 2021
Ateriala kpl	2 008 870	2 127 474	2 154 638
muutos %	-0,39	-2,95	1,25
koulut €/ateria	2,37	2,37	2,41
päiväkoti €/ateria	3,13	3,16	3,18
Valmistuskeittiöt kpl	4	4	4
Jakelukeittiöt kpl	37	37	37

	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA-muutokset 2020	Muutettu TA 2020	TA 2021	Muutos % TA2020/TA2021
Ruokapalvelut						
TOIMINTATUOTOT	6 228 787	5 913 422		5 913 422	6 063 629	2,5
TOIMINTAKULUT	-4 856 206	-5 322 634	13 000	-5 309 634	-5 278 743	-0,8
TOIMINTAKATE	1 372 582	590 788	13 000	603 788	784 886	32,9

OPPIMINEN

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Opetuspäällikkö Markus Torvinen

	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA-muutokset 2020	Muutettu TA 2020	TA 2021	Muutos % TA2020/TA2021
Oppiminen						
TOIMINTATUOTOT	3 278 735	2 030 500	2 614 000	4 644 500	4 949 213	143,7
TOIMINTAKULUT	-56 707 271	-57 603 361	-1 376 000	-58 979 361	-60 325 888	4,7
TOIMINTAKATE	-53 428 536	-55 572 861	1 238 000	-54 334 861	-55 376 675	-0,4

TUUSULA

**Tekemisen
taidetta.**

Palveluyksiköt

- Perusopetus
- Kasvun ja oppimisen tuki
- Lukio
- Tuusulan Opisto

PERUSOPETUS

Vastuuhenkilö: Opetuspäällikkö Markus Torvinen

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa 2021 ja taloussuunnitelmakaudella 2021-2025**Palveluyksikön tavoitteet**

- Valmistaudumme oppivelvollisuuden laajentamisen toteuttamiseen 1.8.2021
- Rakennamme kestäväää tulevaisuutta Agenda 2030 –tavoitteiden toteuttamisen kautta ja jalkautamme sen osaksi yksiköiden toimintasuunnitelmia
- Kehitämme sivistystoimessa johtamisjärjestelmää ja edistämme henkilöstön hyvinvointia sekä mahdollistamme jaetun johtajuuden
- Lisäämme lasten ja nuorten hyvinvointia
- Edistämme tieto- ja viestintätekniikkaa
- Kehitämme tiedolla johtamista sivistystoimessa
- Kehitämme kielipainotteista pedagogiikkaa
- Kehitämme ruotsinkielistä varhaiskasvatusta ja opetusta

Jaetun johtamisen edellytyksiä kehitetään johtoryhmäkoulutusten kautta. Vuonna 2021 johtoryhmäkoulutus järjestetään niille kouluille, joille sitä ei ole vielä tarjottu osana palveluverkkouudistusta tai #Uttakoulua -hankkeessa. Vuoden 2021 aikana määritellään myös tulevan palveluverkon johtamiskokonaisuudet, kun palveluverkon kokonaisuus on selkeä.

Agenda 2030 on toimialueen tavoite tuleville vuosille. Oppimisen palvelualueella tutustutaan Agenda2030 -teemaan ja yksiköt valitsevat lukuvuodelle 2021-22 oman kehittämistavoitteen Agendan osa-alueista. Samalla oppimisen palvelualueella kartoitetaan koulujen kannalta tarvittavia kuntakohtaisia kehittämistarpeita Agendan tavoitteiden toteuttamiseksi.

Johtamisjärjestelmää kehitetään määrittelemällä tulevan palveluverkon johtamiskokonaisuudet. Määrittely voidaan toteuttaa, kun palveluverkon kokonaisuus on selkeä ja ratkaisut Rykmentinpuiston ja Lahelan monitoimikampusten osalta tehty.

Henkilöstön hyvinvointia kehitetään osaamisen kehittämisen kautta. Tutoropettajia koulutetaan lisää mm. Agenda2030 -teemaan. Henkilöstön osalta kartoitetaan myös muita osaamisalueita uusien tutoreiden löytämiseksi ja kouluttamiseksi.

TUUSULA**Tekemisen
taidetta.**

Vuoden 2022 talousarvioon mennessä ratkaistaan englanninkielisen opetuksen aloittaminen Tuusulassa lukuvuoden 2022 alusta.

Oppimisen palvelualueella pilotoidaan vuoden 2022 talousarviota varten laitakannan lisäämistä. Lukuvuonna 2020-21 laitteita on n. 50%:lle oppilaista. Lisäämällä leasingrahoitusta n. 30 000€ vuodessa voidaan laitemäärää nostaa siten, että vuosiluokille 6-9 laitekanta toteutuu seuraavan 4 vuoden aikana 1:1-suhteessa ja vuosiluokille 1-5 suhteessa 1:2. Laitekannan nostoa pilotoidaan vuonna 2021 6. luokkalaisten oppilaiden osalta. Pilotoinnin kustannukset saadaan vuonna 2021 siirtämällä oppilasmäärien vähenemisen myötä vapautuvia oppimateriaalikustannuksia leasing- kustannuksiin.

Pro koulu -toimintaa jatketaan ottamalla lukuvuoden 2021-22 alusta uusia kouluja mukaan ohjelmaan. Vuoden 2020 lopussa varaudutaan valmistavan opetuksen ryhmän perustamiseen, koska valmistavaa opetusta tarvitsevien oppilaiden määrä tulee todennäköisesti lisääntymään tuolloin niin suureksi, että ryhmän perustaminen on välttämätöntä. Kunta saa oppilaiden mukana valmistavan opetuksen valtionosuudet, jotka kompensoivat kustannuksia. Mikäli ryhmä joudutaan perustamaan, on se huomioitava talousarviossa vuoden 2021 osalta ja sen kustannus on 60 000 €.

Tiedolla johtamista edistetään antamalla rehtori tiimeille ja koulujen johtoryhmille eri aiheista kerättyjä datapaketteja koulu- ja kuntakohtaisen kehittämisen tueksi. Koulutusten sisällöissä kiinnitetään huomiota tiedolla johtamisen näkökulmaan käymällä läpi tarkemmin valtakunnallisia tulevaisuuden opetusta ja oppimista kehittäviä ohjelmia.

Indikaattorit

Perusopetus	tot2016	tot2017	tot2018	tot2019	TA 2020	TA 2021
Oppilasmäärä, ka	5 044	5 120	5 169	5 167	5 087	5 040
Nettomenot €/oppilas, sis. ip-toiminnan	-8 380	-8 433	-8 543	-9 005	-9 504	-9 492
Nettomenot €/oppilas *	-7 287	-7 411	-7 473	-7 980	-8 487	-8 673
* ilman pääomavuokraa, kotikuntakorvauksia ja iltapäivätoimintaa						
Esiopetus	tot2016	tot2017	tot2018	tot2019	TA 2020	TA 2021
Koulujen esiopetuksen oppilaat						
Oppilasmäärä	59	58	51	51	40	41
Nettomenot €/oppilas	-6 129	-5 864	-5 979	-5 180	-8 426	-8 909
Nettomenot €/oppilas ilman kiinteistön pääomavuokraa,	-5 624	-5 522	-5 586	-4 842	-7 967	-8 461
Nettomenot eivät sisällä esiopetuksen ostoja yksityisiltä päiväkodeilta						
Kunnallisten ja ostopalvelupäiväkotien esiopetuksen oppilaat	541	458	476	441	441	441

TUUSULA

**Tekemisen
taidetta.**

Henkilöstösuunnitelma

Perusopetuksen oppilasmäärän vähenemiseen varaudutaan tarkastelemalla kriittisesti avautuvat luokanopettajien ja lehtoreiden virat ja katsomalla tuntien riittävyys seuraavien vuosien ajalta. Koulunkäynninohjaajien tehtävien osalta vuoden 2021 aikana arvioidaan vakinaisten tehtävien määrien riittävyys ja määräaikaisten tehtävien osalta selvitetään tehtävien mahdollista ulkoistamista yhteistyökumppanille. Vuoden 2021 aikana tehdään selvitys koskien ohjaajapalveluita ja selvitetään mahdollinen vuokratyövoiman käyttö.

Uusien monitoimikampusten johtamisjärjestelmiä kehitetään ja varmistetaan riittävä johtamisen resurssi. Ulkoisella rahoituksella toteutettaviin hankkeisiin palkataan henkilöitä hankesuunnitelman edellyttävällä tavalla.

	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA-muutokset 2020	Muutettu TA 2020	TA 2021	Muutos % TA2020/TA2021
Perusopetus						
TOIMINTATUOTOT	2 829 234	1 707 000	2 614 000	4 321 000	4 588 970	168,8
TOIMINTAKULUT	-49 873 637	-50 638 625	-1 406 625	-52 045 250	-53 041 987	4,7
TOIMINTAKATE	-47 044 403	-48 931 625	1 207 375	-47 724 250	-48 453 017	-1,0

KASVUN JA OPPIMISEN TUKI

Vastuuhenkilö: Kasvun ja oppimisen tuen päällikkö Helena Palola

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa 2021 ja taloussuunnitelmakaudella 2021-2025

Laadimme kuntatasolle oppilashuollon vuosisuunnitelman yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Vahvistamme oppilashuollon rakenteita ja käytäntöjä kouluissa ja kehitämme edelleen yksittäisten menetelmien käyttöönottoa oppilaan hyvinvointityössä. Oppivelvollisuuden laajentaminen edellyttää myös kasvun ja oppimisen tuen yhteistyörakenteiden kehittämistä erityisesti toisen asteen kanssa. Kasvun ja oppimisen tuen perheohjaajien työnkuva ja varhaiskasvatuksen ja koulujen kanssa tehtävää yhteistyötä kehitetään edelleen.

ProKoulu hanke etenee kunnassa. Hankkeen kuntaohjaajina toimivat kasvun ja oppimisen tuen henkilöstön edustajat.

Kasvun ja oppimisen tuen henkilöstömitoitus on tällä hetkellä riittävä. Haasteena on erityisesti psykologien tehtävien täyttäminen pätevillä työntekijöillä.

Valmisteilla olevassa Sosiaali- ja terveyshuollon uudistuksessa on esitetty, että oppilas- ja opiskeluhoollon henkilöstö, psykologit ja kuraattorit, siirtyisivät maakuntaan. Kyseinen lakiesitys on parhaillaan lausuntokierroksella. Esitykseen liittyvät lait on tarkoitettu tulemaan voimaan vuoden 2023 alusta lukien. Tarkoituksena on saattaa lakiehdotukset eduskunnan käsiteltäväksi joulukuussa 2020. Mikäli laki etenee esityksen mukaisesti, on tällä vaikutusta kasvun ja oppimisen tuen järjestämiseen kuntatasolla.

TUUSULA

**Tekemisen
taidetta.**

Henkilöstösuunnitelma

Oppilas -ja opiskelijahuollon henkilöstön osalta tilanne on suhteellisen hyvä oppilasmäärien hiukan laskiessa. Tällä hetkellä kaikki tehtävät on täytetty, eikä henkilöstölisäykseen ole tarvetta.

	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA-muutokset 2020	Muutettu TA 2020	TA 2021	Muutos % TA2020/TA2021
Kasvun ja oppimisen tuki						
TOIMINTATUOTOT	19 103	20 000		20 000	26 649	33,2
TOIMINTAKULUT	-1 238 567	-1 373 263	8 625	-1 364 638	-1 386 710	1,0
TOIMINTAKATE	-1 219 465	-1 353 263	8 625	-1 344 638	-1 360 061	0,5

LUKIO

Vastuhenkilö: Rehtori Seppo Kärpänen

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa 2021 ja taloussuunnitelmakaudella 2021-2025

Tuusulan lukiossa tavoitteita ovat opiskelijoiden hyvinvoinnin ja positiivisen minäkuvan parantaminen sekä oppimiskokemusten vahvistaminen. Lisäksi lukio laatii uuden opetussuunnitelman ottaa sen käyttöön syksyllä 2021. Keskeisiä muutoksia tulevat olemaan siirtyminen kursseista opintojaksoihin sekä laaja-alaisen osaamisen tavoitteet.

Monion suunnittelusta siirrytään rakentamisvaiheeseen keväällä 2021 ja lukio on vahvasti mukana Monion toimintakulttuurin ja oppimisympäristön kehittämisessä ja sekä kalustesuunnittelussa.

Indikaattorit

Lukio	tot 2016	tot 2017	tot2018	tot2019	TA 2020	TA 2021
Opiskelijamäärä	558	575	608	639	635	684
Nettomenot €/oppilas	-7 698	-7 401	-6 947	-6 945	-7 080	-6 949
Nettomenot €/oppilas ilman kiinteistön po-vuokraa	-6 716	-6 514	-6 129	-6 094	-6 270	-6 199

Henkilöstösuunnitelma

Lukion ja Tuusulan opiston osalta voidaan luoda uusia yhteisiä opetustehtäviä Monioon siirryttäessä.

	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA-muutokset 2020	Muutettu TA 2020	TA 2021	Muutos % TA2020/TA2021
Lukio						
TOIMINTATUOTOT	161 611	71 000		71 000	87 075	22,6
TOIMINTAKULUT	-4 600 444	-4 566 505	18 000	-4 548 505	-4 840 249	6,0
TOIMINTAKATE	-4 438 833	-4 495 505	18 000	-4 477 505	-4 753 174	5,7

TUUSULA

**Tekemisen
taidetta.**

TUUSULAN OPISTO JA TAITEEN PERUSOPETUS

Vastuuhenkilö: Rehtori Timo Rusanen

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa 2021 ja taloussuunnitelmakaudella 2021-2025

Jo 2021 Opiston kurssivalikoimassa huomioidaan Monio-talossa vuonna 2023 käyttöön otettavat tilat ja avautuvat uudet mahdollisuudet. Esimerkiksi Opiston ilmaisutaidon ja sanataiteen opetusta kehitetään, jotta Moniossa avautuvia uusia taiteentekemisen mahdollisuuksia voidaan alkaa 2023 hyödyntää jo olemassa olevin opintoryhmin. Opisto ottaa vuonna 2021 valikoimaansa lisää etenkin nuorille suunnattuja ilmaisutaidon kursseja.

Tuusulan opiston koordinoimassa hankkeessa kehitetään osaamisperusteisuuden pohjaavaa oppimistavoitteiden laatimista ja arviointia Opetushallituksen rahoituksella. Jatkossa Opiston kurssien kuvaukset laaditaan entistä enemmän osaamisperusteisiksi. Tällöin osaamisen todentaminen helpottuu. Valikoiduista kursseista voidaan laatia yhteinen kurssitarjotin Tuusulan Opistolle, Tuusulan lukiolle ja taiteen perusopetuksen oppilaitoksille Monioon siirryttäessä.

Seutukunnan vapaan sivistystyön oppilaitosten kehittämisen ja hankeyhteistyötä lisätään. Osaamisperusteisuus-hankkeessa ovat mukana Keravan ja Järvenpään Opistot, Jokelan kansalaisopisto ja Seurakuntaopisto. Tuusulan Opisto osallistuu vastavuoroisesti Keravan ja Järvenpään Opistojen koordinoimiin hankkeisiin.

Tuusulassa toimivat taiteen perusopetuksen oppilaitokset lisäävät keskinäistä yhteistyötään. Tuusulan kuvataidekoulu lisää yhteistyötään kunnan varhaiskasvatuksen kanssa taiteen perusopetuksessa. Erityisryhmien taiteen perusopetusta kehitetään.

Tuusulan Opiston opiskelijoista suuri osa on seniori-ikäisiä. On mahdollista, että Covid-19 tilanne heijastuu opiskelijamääriin vielä vuonna 2021. Opetuksen täysipainoiseen toteutukseen varaudutaan turvallisuusohjein sekä lisäämällä mahdollisuuksia liittyä opetukseen myös etäyhteydellä. Covid-19 tilanne saattaa alentaa vuoden 2021 kurssimaksutuloja ja mahdollisesti myös supistaa Opiston toiminnan volyymia kurssien peruuntuessa opiskelijamäärän jäädessä kurssikohtaisen minimin alle. Tuusulan Opiston nykyisten tilojen paikalle kaavaillaan liikekeskusta. On mahdollista, että Opiston tulee muuttaa nykyisistä tiloista väistötiloihin jo vuonna 2021.

Indikaattorit

Tuusulan opisto ja taiteen perusopetus	tot 2016	tot 2017	tot 2018	tot2019	TA2020	TA2021
Bruttomenot €/asukas	-21	-21	-23	-26	-26	-27
Oppituntien määrä	9 662	10 159	10 552	10 696	11 100	10 800
Kurssiopiskelijat	6 197	6 397	6 561	6 407	7000	6 750

	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA-muutokset 2020	Muutettu TA 2020	TA 2021	Muutos % TA2020/TA2021
Tuusulan opisto ja taiteen perusopetus						
TOIMINTATUOTOT	268 787	232 500		232 500	246 519	6,0
TOIMINTAKULUT	-994 622	-1 024 969	4 000	-1 020 969	-1 056 942	3,1
TOIMINTAKATE	-725 835	-792 469	4 000	-788 469	-810 423	2,3

TUUSULA

Tekemisen
taidetta.

VARHAISKASVATUS

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Varhaiskasvatuspäällikkö Hannamari Halinen

	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA-muutokset 2020	Muutettu TA 2020	TA 2021	Muutos% TA2020/TA2021
Varhaiskasvatus						
TOIMINTATUOTOT	2 744 493	2 636 500	58 000	2 694 500	2 767 697	5,0
TOIMINTAKULUT	-27 106 891	-27 008 256	40 000	-26 968 256	-27 205 618	0,7
TOIMINTAKATE	-24 362 398	-24 371 756	98 000	-24 273 756	-24 437 921	0,3

Palveluyksiköt

- Kunnallinen varhaiskasvatus
- Esiopetus
- varhaiskasvatus

KUNNALLINEN VARHAISKASVATUS

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa 2021 ja taloussuunnitelmakaudella 2021-2025

Yksi varhaiskasvatuksen keskeisimmistä tavoitteista on lasten hyvinvoinnin tukeminen.

Varhaiskasvatuksessa kiinnitetään huomiota lasten kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin perinteisten oppimistavoitteiden lisäksi. Hyvinvointitaitoihin lukeutuvat ne taidot, jotka edistävät lasten hyvinvointia ja terveellistä elämää. Hyvinvoinnin tukeminen ja oppiminen ovat vastavuoroisessa suhteessa toisiinsa nähden, hyvinvointi tukee tehokasta oppimista ja oppiminen lisää hyvinvointia.

Varhaiskasvatuksen toiminnassa huomioidaan lasten tuen tarpeen lisääntyminen poikkeusolojen jälkeen. Yhteistyötä huoltajien, varhaiskasvatuksen erityisopettajien sekä muiden tukea antavien tahojen kanssa kehitetään.

Varhaiskasvatuksen kehittämisen pohjana toimivat vuonna 2020 saadut varhaiskasvatuksen laadun arvioinnin tulokset. Arviointi tehdään uudelleen vuoden 2021 aikana.

Poikkeusolojen kompensointiin saatu valtionavustus kohdennetaan varhaiskasvatuksessa henkilökunnan digi-osaamisen ja S2 -toiminnan kehittämiseen.

Kielirikasteista varhaiskasvatusta kehitetään Mikkolan ja Pellavan esiopetuksen ryhmissä englannin kielellä ja Kievarin päiväkodin ryhmissä ruotsin kielellä.

Kehitämme varhaiskasvatuksen johtamista, jossa pedagogiikan johtaminen painottuu. Tavoite on vakinaistaa isoihin yksiköihin nyt pilotointivaiheessa olevat johtamiskokeilut, joissa johtajuutta on vahvistettu varajohtajan työtehtäviä muuttamalla. Toteutamme johtamisessa työhyvinvointia tukevia käytänteitä ja pyrimme edistämään sairaspoissaolojen vähenemistä.

TUUSULA

**Tekemisen
taidetta.**

Rakennamme kestäväää tulevaisuutta Agenda 2030- tavoitteiden kautta. Yksilöimme varhaiskasvatuksessa jo toteutuvat kestävään tulevaisuuden toimintatavat ja selvitämme asiat, joiden kehittämiseen tarvitsemme lisää osaamista sekä toimintatapojen muutosta.

Varhaiskasvatuksen suhdeluvun muutos 1:8:sta 1:7:mään vähensi tarjolla olevien paikkojen määrää koko Tuusulassa 1.8.2020 alkaen noin 150 paikalla. Vuoden 2021 alussa varaudutaan paikkojen kysynnän kasvuun ja valmistaudutaan lisäämään Pellavan päiväkotiiin yksi lapsiryhmä.

Taloussuunnitelmankaudella 2021-25 valmistaudutaan päiväkotii Martta Wendelinin ja Kirkonkylän kampuksen päiväkodin valmistumiseen ja aukeamiseen. Uusien päiväkotien valmistuessa Hyrylän, Väinölän, Kievarin ja Mikkolan päiväkotien toiminta lakkaa. Päiväkotien sulkeminen vähentää varhaiskasvatusyksiköiden johtajien määrää Etelä-Tuusulan alueella suunnitelmakauden aikana. Uusien päiväkotien valmistuttua lakkautuvien yksiköiden johtajat jatkavat työtä isoissa yksiköissä parityöskentelynä vuoden ajan eläköitymiseensä asti.

Varhaiskasvatuksen lapsikohtaista tarvikemäärärahaa lasketaan 80 euroon/lapsi/vuosi. Nummenharjun päiväkodin ostopalvelusopimus päättyy viimeistään 31.7.2022. Toimintavuosi 2021-22 on optiovuosi, jonka toteuttamisesta saamme varmistuksen vuoden 2021 alussa.

Kansallisella tasolla on suunnitteilla perhevapaa -uudistus, jonka on tarkoitus tulla voimaan 2022. Uudistusta valmistellaan Sosiaali- ja terveysministeriössä pääministeri Marinin hallitusohjelman mukaisesti. Uudistus toteutetaan siten, että se kohtelee tasa-arvoisesti kaikkia, myös monimuotoisia perheitä ja huomioi yrittäjyyden eri muodot. Uudistuksen tavoitteena on, että 1.) perhevapaat ja hoitovastuu jakautuvat perheissä tasaisesti molempien vanhempien kesken, 2.) yhdenvertaisuus ja tasa-arvo työelämässä vahvistuvat ja 3.) sukupuolten väliset palkkaerot pienenevät. Perheiden valinnan ja joustojen mahdollisuuksia perhevapaiden pitämisessä lisätään. Hallitusohjelman mukaan kummallakin vanhemmalla pitää jatkossa olla yhtä paljon kiintiöityjä kuukausia. Isille kiintiöityjä ansiosidonnaisia vapaita pidennetään lyhentämättä äitien nykyisin käytettävissä olevaa osuutta. Lisäksi perhevapaiden pitää sisältää vapaasti valittava vanhempainvapajakso.

Hallitusohjelman mukaan kummallakin vanhemmalla pitää jatkossa olla yhtä paljon kiintiöityjä kuukausia. Isille kiintiöityjä ansiosidonnaisia vapaita pidennetään lyhentämättä äitien nykyisin käytettävissä olevaa osuutta. Lisäksi perhevapaiden pitää sisältää vapaasti valittava vanhempainvapajakso. Uudistuksen taloudelliset kokonaisvaikutukset kunnille eivät ole vielä tiedossa.

Varhaiskasvatuksen asiakasmaksuista saatu tuotto laskee vuonna 2020 korona-pandemian vaikutusten myötä. Työllisyystilanne vaikuttaa vuonna 2021 asiakasmaksuista saatuihin tuottoihin. Lisäksi elokuussa 2021 on tulossa uusi muutos varhaiskasvatuksen asiakasmaksuihin. Uudistuksessa korkein maksu tulee pysymään samana 288€, mutta toisen lapsen osalta maksun suuruus laskee 50%:sta 40%:iin ensimmäisen lapsen maksusta. Varhaiskasvatuksen maksut perustuvat perheen tuloihin. Uudistus lisää painetta yksityisen hoidon tuen maksujen korottamiseen vastaavan kompensaation saamiseksi yksityisen palvelutuottajan palveluita käyttäville kuntalaisille.

Indikaattorit

Varhaiskasvatuspalvelut	TP 2016	TP2017	TP 2018	TP 2019	TA 2020	TA 2021
lapsimäärä 31.12.						
Kunnallinen päiväkotihoido	1340	1311	1264	1240	1200	1200
Kunnallinen perhepäivähoito	119	113	100	86	95	95
Kunnallinen päivähoito yhteensä	1459	1424	1364	1326	1295	1295
Perhekeskustoiminta / Avoin varhaiskasvatus yhteensä (**Lasten kerhot / kerhopaikat)	68	60	84	91	90	90
Ostopalvelupäiväkotihoido	57	56	59	62	74	74
Yksityinen päiväkotihoido	440	437	474	482	420	420
joista esiopetuksessa ja täydentävä ph	101	76	78	93	90	90
Yksityinen perhepäivähoito	80	44	52	57	50	50
Yksityinen päivähoito yhteensä	482	481	526	539	480	480
Varhaiskasvatuksen piirissä lapsia yhteensä	2066	2021	2033	2018	1929	1929
Lakisääteinen kotihoidon tuki	660	590	510	466	550	550
Kotihoidon tuki yhteensä	660	590	510	466	550	550
Kaikki hoitomuodot yhteensä	2726	2611	2543	2484	2479	2479
Alle 2 - kuntalaisä ja sen sisaruslisä	200	173	211	209	200	200

(saavat lisäksi lakisääteistä kotihoidontukea)

** Lapset ovat oikeutettuja saamaan myös kotihoidontukea

2013 alk. kaikki hoitomuodot yht. laskettu mukaan lasten kerhot ja 2016 alk. pelkässä esiopetuksessa olevat lapset

Henkilöstösuunnitelma

Varhaiskasvatuksen henkilöstösuunnittelun pohjana toimii kunnan varhaiskasvatuksessa olevien lasten määrä ja jakautuminen alueille. Yksityisten varhaiskasvatuspalveluiden määrä Tuusulassa on noin viidesosa kaikista palveluita käyttävistä, joka vaikuttaa kunnallisten palvelujen määrään ja laajuuteen. Ostopalvelusopimus on voimassa yhden kolmeryhmäisen päiväkodin kanssa.

Tuusulassa on huomioitu henkilöstöön vaikuttava 2030 voimaantuleva lakimuutos, jonka myötä varhaiskasvatuksen lapsiryhmässä tulee työskennellä varhaiskasvatuksen opettaja, -sosionomi ja -lastenhoitaja, kun nyt ryhmässä työskentelee vähintään yksi varhaiskasvatuksen opettaja ja kaksi lastenhoitajaa. Vapautuviin varhaiskasvatuksen lastenhoitajien tehtäviin palkataan vuosittain neljä varhaiskasvatuksen opettajaa ja jatkossa lastenhoitajien tehtäviä muutetaan myös sosionomien tehtäviksi nimikkeen käyttöönoton ja työnkuvan valmistuttua.

TUUSULA

**Tekemisen
taidetta.**

Perustelut investoinneille

Sivistyksen toimialueella keskeisimmät investoinnit liittyvät palveluverkon kehittämiseen ja keskeisten rakennushankkeiden eteenpäin viemiseen valtuustossa 18.11.2018 hyväksytyn ja 9.12.2019 tarkistetun palveluverkkosuunnitelman mukaan.

Varhaiskasvatuksessa keskeiset hankkeet ovat päiväkoti Martta Wendelin, Kirkonkylän kampus ja Lahelan monitoimikampus. Investointeja tehdään myös verkkoympäristöjen suunnitteluun ja toteuttamiseen sekä oppimisympäristöjen kehittämiseen.

	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA-muutokset 2020	Muutettu TA 2020	TA 2021	Muutos % TA2020/TA2021
Kunnallinen varhaiskasvatus						
TOIMINTATUOTOT	2 722 711	2 635 000		2 635 000	2 708 197	2,8
TOIMINTAKULUT	-20 270 736	-19 702 024	94 000	-19 608 024	-19 250 567	-2,3
TOIMINTAKATE	-17 548 025	-17 067 024	94 000	-16 973 024	-16 542 370	-3,1

ESIOPETUS

Vastuuhenkilö: Varhaiskasvatuspäällikkö Hannamari Halinen

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa 2021 ja taloussuunnitelmakaudella 2021-2025

Esiopetus on maksutonta, mikä tarkoittaa opetuksen ja oppimateriaalien lisäksi myös kuljetusetuutta, oppimisen ja kehityksen tukea, oppilashuoltoa sekä ruokailua. Esiopetusta järjestetään Tuusulassa sekä kouluissa, että päiväkodeissa. Esiopetus voidaan myös järjestää perusopetuksen oppilaiden kanssa yhteisissä oppilasryhmissä. Useimmat esiopetuksessa olevat lapset tarvitsevat esiopetuksen lisäksi täydentävää varhaiskasvatusta vanhempien työssä käynnin tai muiden kasvatuksellisten tarpeiden vuoksi. Osalla lapsista esiopetus järjestetään lasten tarvitseman vuorohoidon ohessa.

Esiopetukseen käytettävän menojen ja kulujen tarkkuutta kehitetään vuoden 2021 seurannassa. Taloussuunnitelmakaudella keskeistä on esi- ja alkuopetuksen yhteistyön kehittäminen, esiopetuksen opetussuunnitelman päivittäminen ja digi-taitojen kehittäminen esiopetuksessa.

Taloussuunnitelmakauden aikana on mahdollista, että tuusulalaisia 5-vuotiaita osallistuu kaksivuotisen esiopetuksen kokeiluun. Opetus- ja kulttuuriministeriö on lähettänyt kaksivuotisen esiopetuksen kokeilulain lausuntokierrokselle. Kokeilu on tarkoitus toteuttaa vuosina 2021-2024. Kokeiluun voisivat osallistua vuonna 2016 ja 2017 syntyneet lapset. Kokeiluun osallistuvat kunnat ja toimipaikat valitaan otantana. Hallitusohjelman tavoitteena on nostaa koulutus- ja osaamistasoa kaikilla koulutusasteilla, kaventaa oppimiseroja ja lisätä koulutuksellista tasa-arvoa. Yhdeksi keinoksi on valittu se, että esiopetuksesta ja alkuopetuksesta muodostetaan nykyistä yhtenäisempi ja joustavampi kokonaisuus. Kaksivuotisen esiopetuksen toteuttamista selvitetään osana tätä kokonaisuutta.

TUUSULA

**Tekemisen
taidetta.**

Kokeiluun osallistuvilla kunnilla korvataan kaksivuotiseen esiopetukseen osallistuvien lasten määrän mukaisesti kokeilun ensimmäisestä vuodesta aiheutuvat lisäkustannukset kunnan keskimääräisten esiopetuskustannusten ja varhaiskasvatusmaksujen menetyksen mukaisesti valtionavustuksella.

Indikaattorit

Esiopetukseen osallistuvien lasten määrä. Esiopetuspätevien varhaiskasvatuksen opettajien määrä.

Henkilöstösuunnitelma

Esiopetusikäiset osallistuvat esiopetustoimintaan ikäryhmänä kokonaisuudessaan. Kunnallisissa päiväkodeissa ja kouluilla toimivissa esiopetusryhmissä ryhmäkoon tulee olla vähintään 10 lasta tai sen tulee muodostaa alueellisesti, toiminnallisesti ja taloudellisesti järkevä kokonaisuus. Tuusulan kunta hyväksyy yksityisen päiväkodin esiopetuksen tuottajaksi, jos yksikössä on vähintään viisi esiopetusikäistä lasta. Esiopetuksen henkilöstön osalta keskeistä on, että ryhmässä olevilla varhaiskasvatuksen opettajilla on pätevyys antaa esiopetusta. Pätevien varhaiskasvatuksen opettajien rekrytointi on toistaiseksi ollut tuloksellista Tuusulassa kunnan hieman korkeamman palkkaedun ansiosta. Esiopetuksen henkilöstösuunnitelma noudattaa varhaiskasvatukseen tehtyä suunnitelmaa.

	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA-muutokset 2020	Muutettu TA 2020	TA 2021	Muutos % TA2020/TA2021
Esiopetus						
TOIMINTATUOTOT	15 885		58 000	58 000	58 000	
TOIMINTAKULUT	-1 105 507	-1 446 232	-54 000	-1 500 232	-2 095 051	44,9
TOIMINTAKATE	-1 089 621	-1 446 232	4 000	-1 442 232	-2 037 051	40,9

YKSITYINEN VARHAISKASVATUS

Vastuuhenkilö: Varhaiskasvatuksen asiantuntija Vesa Joronen

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa 2021 ja taloussuunnitelmakaudella 2021-2025

Alle kouluikäisten lasten vanhemmilla on mahdollisuus valita lapsen varhaiskasvatuksen järjestämiseksi yksityisen hoidon tuki, jolloin lapsen varhaiskasvatuspaikkana on kunnan hyväksymä yksityisen varhaiskasvatuksen tuottaja. Tuottajana voi toimia: yksityinen päiväkotitoiminta, ryhmäperhepäivähoitokoti tai leikkikoulu, yksityinen perhepäivähoitaja tai perheeseen työsuhteessa oleva hoitaja.

Varhaiskasvatuspalveluja tuottavan yrittäjän on noudatettava varhaiskasvatusta ohjaavia lakeja ja asetuksia. Varhaiskasvatustalouden (540/2018) on varhaiskasvatuksen toimintaa keskeisimmin ohjaava säännös. Lisäksi toimintaa ohjaavat erilaiset velvoittavat määräykset, kuten valtioneuvoston asetus varhaiskasvatuksesta (753/2018), varhaiskasvatussuunnitelman perusteet (2018) ja esiopetuksen opetussuunnitelman perusteet (2014). Kaikessa varhaiskasvatuksessa noudatetaan laissa, sopimuksissa ja näissä perusteissa varhaiskasvatukselle asetettuja yleisiä tavoitteita ja toimintaperiaatteita. Nämä tavoitteet ja toimintaperiaatteet koskevat myös vaihtoehtoiseen pedagogiikkaan tai erityiseen katsomukseen perustuvaa varhaiskasvatusta.

TUUSULA

**Tekemisen
taidetta.**

KASVATUS- JA SIVISTYSLAUTAKUNTA
TALOUSARVION KÄYTTÖSUUNNITELMA VUODELLE 2021

Varhaiskasvatuksen valvontaviranomaisia ovat yksityisen palveluntuottajan järjestämän ja tuottaman varhaiskasvatuksen osalta aluehallintovirasto, Sosiaali- ja terveysalan lupa- ja valvontavirasto sekä varhaiskasvatuslain 50 §:ssä tarkoitettu kunnan toimielin tai sen määräämä viranhaltija. Ennakoivalla valvonnalla pyritään varhaiskasvatuksen laadun yhtenäisyyteen ja varmistamiseen. Kunta huolehtii siitä, että palveluntuottajat saavat tarvittavat tiedot ajankohtaisista valtakunnallisista muutoksista. Palveluntuottaja toimii kunnan antamien ohjeistusten mukaisesti. Kunta järjestää yksityisille palveluntuottajille yhteisiä tapaamisia minimissään kaksi kertaa vuodessa. Ne ovat toimintaa ohjaavia ja neuvovia tapaamisia, joissa käsitellään esimerkiksi pedagogiseen laatuun liittyviä asioita.

Tuusulan yksityisten päiväkotien määrä ei näillä näkymin kasva vuonna 2021, sillä Rykmentinpuistoon suunnitteilla ollut toimija perui toimintansa aloittamisen.

	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA-muutokset 2020	Muutettu TA 2020	TA 2021	Muutos % TA2020/TA2021
Yksityinen varhaiskasvatus						
TOIMINTATUOTOT	5 896	1 500		1 500	1 500	0,0
TOIMINTAKULUT	-5 730 648	-5 860 000		-5 860 000	-5 860 000	0,0
TOIMINTAKATE	-5 724 752	-5 858 500		-5 858 500	-5 858 500	0,0

TUUSULA

**Tekemisen
taidetta.**